

【第119期线下专场：大咖分享】阿拉木图，不是“另一个新疆”，一位跨境操盘手眼中的中亚出海第一站

原创 新疆创友圈 账房姑娘创友圈 2026年9月24日 19:37 新疆 [听全文](#)

阿拉木图，不是“另一个新疆”

一位跨境操盘手眼中的中亚出海第一站



亲爱的圈友们：

9月24日下午，新疆创友圈【第119期】线下见面会在新疆边疆宾馆贵宾楼5楼会议室圆满落幕。本期以“阿拉木图，不是‘另一个新疆’；一位跨境操盘手眼中的中亚出海第一站”为主题，吸引了30余位企业家、创业者齐聚一堂，聚焦哈萨克斯坦阿拉木图市场机遇、跨境出海现实痛点与落地实操路径，共同解锁中亚市场新蓝海。

嘉宾介绍



- ◆ 楼兰金舟国旅·出境事业部总经理
- ◆ 新疆边疆海外推广及商务考察特约合作伙伴
- ◆ 2025“丝路万里行·上合之路一路向前”，大型跨国全媒体活动，中亚地接服务商、车队出境总领队
- ◆ “丝路春晚”2026届的中亚交通住宿服务项目
- ◆ 中亚地接服务商、跨境操盘手

活动总结

◆ 第119期 ◆



最近几年，越来越多国内企业把目光投向中亚，阿拉木图，成为很多中国企业出海的第一站。很多人会惯性以为：阿拉木图离新疆很近，风土人情相近，可以直接照搬国内经验，把它当成“另一个新疆”。但真正走完实地商务考察才明白：地理距离很近，

但商业逻辑、社会文化、法律财税，处处都是看不见的鸿沟。**出海最大的坑，往往不是市场本身，而是我们自以为的“我知道”。**

从市场机遇来看，当地基建投入规模大，住房改造等项目持续推进，建材、自动化设备等领域存在旺盛需求。本土制造业基础薄弱，大量消费品、建材设备高度依赖进口，市场缺口明显。当地巴扎等线下批发网络十分发达，形成成熟的线下流通体系，依托中欧班列，货物流转效率持续提升，为外贸企业打开广阔渠道。同时经济特区、投资优先项目可提供税收、关税相关扶持政策，为落地建厂、本地化生产的企业带来政策红利。

但出海同样面临多重现实挑战。当地商务社交逻辑和国内不同，重视人情信任的建立，商务推进节奏相对更慢。用工层面受配额、本地化政策以及**工会制度**⁹约束，不能直接照搬国内管理模式。财税法规处在更新调整阶段，外派成本、税收核算需要重新评估。法律合规风险尤为突出，合同文本、公司注册、报关流程均要遵循当地要求，仅依靠中文合同、免签身份开展经营会埋下隐患。消费市场呈现撕裂特征，高端商业和老旧基础设施并存，需要找准自身产品对应的消费层级。

对于出海企业而言，最大风险往往来源于主观认知偏差。文化差异既是挑战也是市场信号，企业切忌把国内模式直接复制，应当正视规则差异，重视合规建设，充分调研本地真实需求，才能真正把握中亚市场的发展机会。

未来，期待更多企业立足实地洞察，正视差异、敬畏规则，以调研为基础、以合规为底色、以信任为纽带，积极探索适配自身的出海路径。**汇聚各行各业企业力量，链接产业供需，打通跨境合作链路，助力本土企业稳健布局中亚，聚力开拓海外新赛道，在跨境商业的浪潮中共谋机遇、携手共赢！**

优秀圈友推荐

新疆房建 市政 道路工程施工
新疆建筑老板



我们公司主要做房建
Our company mainly does housing construction.

新疆创友圈

END

本期编辑：陈丽媛

本期监制：苗淼



账房姑娘公众号



账房姑娘视频号



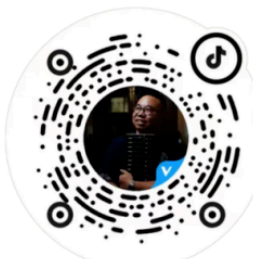
账房姑娘抖音



账房姑娘快手



账房姑娘小红书



金嘴老田



账房姑娘企财说视频号



新疆创友圈公众号





新疆创友圈视频号



新疆创友圈抖音



新疆创友圈快手



新疆创友圈小红书

阅读 74

留言

写留言



还没有留言，来写首评

